

**YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET
RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Rapor Tarihi: 25.02.2015
Rapor Numarası: AU/2015/003-1



DMR Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Cevizli Mah. Tuğay Yolu Cad. Burçinli Sok. No:2
Teknik Yapı Deluxia Dragoş K:21 D:321 34046
Maltepe - İstanbul

Web : www.dmr.tr.com
Tel : +90 216 338 00 72
Fax : +90 216 338 20 07
Tic.Sic.No. : 613023
Mersis No. : 0302051320300010

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II - 14.1 numaralı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içermektedir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanmaktadır.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolar ile tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.



DMR[®]
DMR Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

DMR Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Cavlılı Mah. Tuğay Yolu Cad. Kırsunlu Sok. No:2
Teknik Yapı Deluxia Dragoş K21 D:421 34846
Maltepe - İstanbul

Web : www.dmr-tr.com
Tel : +90 216 338 00 72
Fnx : +90 216 338 28 07
Tic.Sic.No. : 613023
Mersis No. : 0302051320300010

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Şirket'in öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

İstanbul, 25.02.2015

DMR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
A member firm of Kudos International Network



Ömer LALİK
Sorumlu Ortak Başdenetçi

ULUSOY UN
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



ULUSOYUN

01.01.2014 – 31.12.2014 DÖNEMİ

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

 **ULUSOY UN**
SANAYİ VE TİC. A.Ş.

Atıfçık Bulvarı No: 772 Teşkeköy/Samsun
Tel: 0362/266 90 94 - Fax: 266 90 94
Gazete Yayıncılık Kurumları Kanunu No: 13901 K. No: 01

Buğday aşkına...



45 yıldır

 **ULUSOYUN**

 **ULUSOYUN**
SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Atatürk Bulvarı No: 272 Tekneköy/Samsun
Tel: (0 362) 266 90 90 ve Hattı Sak: 266 90 94
Gaziler Y. No: 890 002 9788 Sic. No: 13901 K.No: 01

İÇİNDEKİLER

- 04 2012-2013-2014 Karşılaştırmalı Finansal Göstergeler
- 05 Hisse Yapısı
- 06 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 07-09 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 10 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 11 İcra Kurulu Üyeleri
- 12 Stratejilerimiz ve Hedeflerimiz
- 13-15 Dünyada ve Türkiye'de Un Sektörü ve Ekonomik Gelişmeler
- 16-18 İnsan Kaynakları
- 19 Organizasyon Yapısı
- 20-26 Kalite Çalışmaları
- 27-28 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 29-30 Risk Yönetimi
- 31 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 32 Firma İletişim Listesi

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ(*) FİNANSAL VERİLER

Ulusoy Un A.Ş. / Temel Finansal Göstergeler ve Rasyolar

VARLIKLAR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Dönen Varlıklar	440.546.330	288.866.129	242.383.566
Duran Varlıklar	53.336.233	51.116.025	21.101.186
TOPLAM VARLIKLAR	493.882.563	339.982.152	263.484.752
KAYNAKLAR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Kısa Vadeli Yükümlülükler	319.988.236	244.262.605	214.511.269
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.005.694	8.329.039	1.772.158
Özkaynaklar	162.888.633	87.392.510	47.201.325
TOPLAM KAYNAKLAR	493.882.563	339.982.152	263.484.752

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Hasılat	921.577.365	682.163.343	492.512.283
Brüt Kar/Zarar	59.384.462	48.349.777	33.922.684
Esas Faaliyet Karı/Zararı	34.850.631	28.824.924	12.261.629
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	14.547.029	10.632.436	5.509.306
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	14.189.389	8.048.779	4.133.133
Dönem Karı/Zararı	14.189.389	8.048.779	4.133.133
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	-161.245	21.237.514	639.932
Toplam Kapsamlı Gelir	14.028.144	29.286.293	4.773.065
Hisse Başına Kazanç	0,1679	0,1609	0,1088

TEMEL RASYOLAR	01.01.2014/31.12.2014	01.01.2013/31.12.2013	01.01.2012/31.12.2012
Brüt Kar Marjı	6,44%	7,09%	6,89%
Net Kar Marjı	1,54%	1,18%	0,84%
CARİ ORAN (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Yük.)	1,38	1,18	1,13
LİKİTİDE ORAN (Dönen Varlık-Stoklar/K.U. Yük.)	0,83	0,95	0,49
SERMAYE YAPISI (Toplam Yükümlülükler/Özsermaye)	2,03	2,89	4,58
AKTİF YAPISI (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	0,89	0,85	0,92

*31.12.2014 tarihli finansal tablolarımız DMR Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş olup 25.02.2015 tarihli AU/2015/003 nolu 2012 ve 2013 bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir. 2013 ve 2012 yılı Bağımsız Denetim Raporları Aurasya Bağımsız Denetim ve YMM M. A.Ş. tarafından düzenlenmiş olup olumlu görüş verilmiştir.

ULUSOY UN
SANAĞI ve TİC. A.Ş.
Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy Samsun
Tel: (0 362) 266 90 90 (4 Hattı) Faks: 266 90 94
Gaziler Y.D. 690 002 9788 T.Sic.No: 13901 K.No: 01

HİSSE YAPISI

31.12.2014 TARİHİ İTİBARIYLA GÜNCEL PAY DAĞILIMI

SIRA NO	ORTAĞIN ADI, SOYADI/ UNVANI	GRUP	NAMA/ HAKLILIK	İMTIYAZ Uar/Yok	TOPLAM ADET	PAY GRUPLARI NOMİNAL TUTAR (TL)	TOPLAM NOMİNAL TUTAR (TL)	PAY ORANI		
1	Fahrettin Ulusoy	A	Nama	Uar	4.550.000	4.550.000,00	30.393.882,00	5,38%	35,94 %	
		B	Nama	Uar	1.950.000	1.950.000,00		2,31%		
		C	Nama	Yok	23.893.882	23.893.882,00		28,25%		
2	Nevin Ulusoy	A	Nama	Uar	650.000	650.000,00	9.980.956,00	0,99%	9,21 %	
		B	Nama	Uar	1.300.000	1.300.000,00		1,54%		
		C	Nama	Yok	5.830.956	5.830.956,00		6,90%		
3	Eren Günhan Ulusoy	A	Nama	Uar	3.900.000	3.900.000,00	12.699.395,00	4,62%	15,04 %	
		B	Nama	Uar	1.300.000	1.300.000,00		1,54%		
		C	Nama	Yok	7.499.395	7.499.395,00		8,88%		
4	Onur Erhan Ulusoy	A	Nama	Uar	650.000	650.000,00	10.023.684,00	0,99%	11,86 %	
		B	Nama	Uar	1.950.000	1.950.000,00		2,31%		
		C	Nama	Yok	7.423.684	7.423.684,00		8,98%		
5	Kamil Adem	C	Nama	Yok	26.941	26.941,00	26.941,00	0,03%	0,03 %	
6	Mithat Denizcigil	C	Nama	Yok	95.362	95.362,00	95.362,00	0,11%	0,11 %	
7	Halka Açık Kısım	C	Haklılık	Yok	23.500,00	23.500,00,00	23.500,00,00	29,81%	29,81 %	
					TOPLAM	84.500,00	84.500,00,00	84.500,00,00	100,00%	%


ULUSOY UN
SANAYİ ve TİC. A.Ş.
 Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy-Samsun
 Tel: (0362) 266 90 80 (4 Hat) Fax: 266 90 94
 Gabler V.D. 890 002 4788 T.Sic. No: 18901 K.No: 01



Değerli Ortaklarımız,

45 yıllık tecrübe ve birikimin ülkemize hizmet azmi ile birleşerek ortaya çıkardığı, yarattığı istihdam, yaptığı ihracat ile ülkemiz için önemli bir değer olan, Ulusoy Un'un, birincil halka arzını gerçekleştirdiği, gurur yılı olan 2014 yılı faaliyet raporunu sizlerle paylaşıyoruz. 2014 Kasım ayında gerçekleştirdiğimiz, birincil halka arzımız ile artık bu değeri, siz değerli yatırımcılarımızla paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Bu mutluluğu, başta çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz olmak üzere, bu uzun mücadelede emeği geçen herkesle birlikte paylaşıyorum.

25. faaliyet yılını tamamlayan Ulusoy Un, 1969 yılında Ulusoy Gıda ile başlayıp, ailemizin ve bu aileye katılan bütün çalışma arkadaşlarımızın ticari hayatındaki birikimlerin getirdiği tecrübe, bilgi ve güvenle yönetiliyor. Bu uzun yıllar bizlere çok önemli değerler kattı. Öncelikle yaptığımız işin, gıdanın, bir insan için ne kadar önemli olduğunu ve bunun sorumluluğunu her şeyden önde tutmayı öğrendik. Ulusoy gıda grubu çalışan ve yöneticileri olarak, kendi tüketimimize uygun görmediğimiz ürünleri, üretmemeyi ve satmamayı en önemli kuralımız haline getirmiş, bunu güvenilir gıda tedarikçisi olmanın vazgeçilmez önceliği olarak benimsemiş bulunmaktayız.

Faaliyete geçtiği tarihten itibaren firmamızın birinci önceliği kalite istikrarı olan güvenilir ürünler üretmek oldu. Bu nedenle, kısa zamanda Ulusoy Un ürünleri, tercih edilen marka haline gelerek, bölgemizi aşarak, ülkemizin insanına hizmet etmeye başladı.

Her zaman yeniliğe açık, takım ruhuyla çalışan, katma değer yaratan çalışanlarıyla; istikrar, kalite ve güven prensiplerinden taviz vermeyen yönetim anlayışıyla, Ulusoy Un hızla büyümeye başladı. İşte bu anlayış ile kurulduğunda 180 ton/gün olan kapasitesi, bugün 900 ton/gün seviyesine ulaştı. Bu çalışmaların ve müşterilerinin ödülü olarak Ulusoy Un, 1996 yılından itibaren İstanbul Sanayi Odasının 1000 Büyük Sanayi kuruluşu sıralamasında yer almaya başladı, 2014 yılında açıklanan verilere göre ise Türkiye'nin en çok üretim yapan 500 sanayi kuruluşu arasında 410. Sırada, sektörümüzde ise 2. sırada yer almayı başardı. Uzun yılların emeği sonucu, firmamızın sektöründeki güçlü pozisyonuna ulaşmasında emeği olan herkese şükranlarımı sunuyorum.

1995 yılında komşu ve çevre ülkelerde başladığımız un ihracatı faaliyetlerimiz her yıl artarak devam etti, ihracat yaptığımız 92 farklı ülkede kalitesiyle, müşteri memnuniyetiyle ürünümüz aranan bir marka haline geldi. Bu başarımızın ödülü olarak yıllardır Türkiye'nin un ihracatında önemli ölçüde katkı sağlamaktayız, 2014 yılında açıklanan TİM verilerine göre, Türkiye'nin en çok ihracat yapan 1000 firması arasında 524. Sırada, sektörümüzde ise 5. sırada yer almaktayız.

Hedefimiz, gücümüzü takım çalışmasından alarak, alanlarında deneyimli tüm çalışma arkadaşlarımızla ile birlikte ilkelerimizden, değerlerimizden, hedeflerimizden ödün vermeden, firmamız faaliyetlerini global ölçüğe çıkarmaktır. Bu hedefler doğrultusunda, şirketimizin kurumsallaşma ve küreselleşme yolunda attığı en önemli adım olan halka arzı başarıyla gerçekleştirdiğimiz, aynı zamanda, yüksek ciro ve karlılık performansı gösterdiğimiz, başarılı bir 2014 yılını geride bıraktık. 2015 yılında da, aynı başarının devam etmesi için, Ulusoy Un ailesi olarak var gücümüzle çalışacağız. Şirketimizin başarısında emeği geçen, Ulusoy Un ailesine katılan ve katılacak bütün ortaklarımıza, çalışanlarımıza, müşterilerimize ve tedarikçilerimize teşekkür ediyorum.

Fahrettin Ulusoy - Yönetim Kurulu Başkanı


ULUSOY UN
 SANAYİ ve TİC. A.Ş.
 Atılım Bulvarı No: 272 Tekkeköy Beşiktaş
 Tel: (0.362) 700 90 90 (4 Hat) Faks: 256 90 94
 Gaziler Y.D. : 511/002, 788 T.Sis.No: 13071 K.No: 01

**FAHRETTİN ULUSOY**

Tekkeköy/SAMSUN - 1949
ULUSOY UN SANAYİ ve TIC. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

Şirketimizin kurucusu Fahrettin Ulusoy, ilk ve ortaöğrenimini Samsun'da tamamlamıştır. Öğrenim hayatına arar vererek, 1969 yılında iş hayatına atılmış ve Ulusoy Gıda'yı kurmuştur. 1989 yılında Ulusoy Un A.Ş.'yi kurarak Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine başlamıştır. 1998 yılına kadar Ulusoy Gıda ve Ulusoy Un'daki görevlerini birlikte yürütmüş, 1998 yılına Ulusoy Gıda'nın Yönetim Kurulu Başkanlığını devrederek, Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanlığına devam etmiştir. Bu dönemden sonra, Fahrettin Ulusoy'un yönetiminde şirket büyük başarılarla imza atmış, ihracat, vergi ve üretim başta olmak üzere, bu başarılarından dolayı Ulusoy, sayısız ödüle layık görülmüştür. İş hayatı dışında, sosyal hayatıyla da bir başarı örneği olan Ulusoy, aralarında siyasi parti il başkanlığı, işadamları derneği başkanlığı, spor kulübü asbaşkanlığı, ticaret odası meclis başkanlığı gibi görevlerin de olduğu bir çok siyasi, mesleki ve sosyal kurumda görev almıştır. Kendisi halen TOBB Gıda meclisi üyeliği görevine devam etmektedir. Eşi ve iki çocuk babası olan Ulusoy, kitap okumaktan, sinemaya gitmekten ve seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

**NEVİN ULUSOY**

Tekkeköy/SAMSUN - 1950
ULUSOY UN SANAYİ ve TIC. A.Ş.
Yönetim Başkan Yardımcısı

Şirketimizin kurucu ortaklarından Nevin Ulusoy, ilköğrenimini Tekkeköy İlkokulunda, ortaokul ve lise öğrenimini ise Samsun'da, Namık Kemal Ortaokulu ve 19 Mayıs Lisesinde tamamlamıştır. 1999 yılında, 19 Mayıs Üniversitesi Eğitim Fakültesi Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Bölümünden mezun olmuş, aynı yıl Gazi İlköğretim Okulunda coğrafya öğretmeni olarak göreve başlamıştır. 29 yıl boyunca çeşitli okullarda Türk Millî Eğitimine hizmet etmiş, Türkiye'nin geleceğinde rol alacak eğitilmiş nesillerin yetişmesi için emek sarf etmiştir. Ayrıca çalıştığı okulların sosyal dayanışma faaliyetleri içinde her zaman aktif görev almıştır. 2004 yılında bu görevinden emekli olarak, Ulusoy Un Sanayide Toplam Kalite Yöneticisi olarak göreve başlamıştır. Şirketin yurt dışı fuar organizasyonlarını takip etmekte ve denetlemektedir. Şirketin kurulmasında ve gelişmesinde aile sorumluluğunu üstlenerek eşine destek olmuştur. 05.12.2011 tarihinden itibaren yönetim kurulu üyesi olarak şirketteki görevini sürdürmektedir. Nevin Ulusoy, birçok sosyal dernekte görev almıştır. Halen Bir Dilek Tut Derneği üyesidir. Eşi ve iki çocuk annesidir. Hobbiesi arasında kitap okumak, sosyal etkinliklerde bulunmak, uzay bilimleri ve teknolojiyi takip etmek vardır.

**KAMİL ADEM**

Gümüşhacıköy/AMASYA - 1965
ULUSOY UN SANAYİ ve TIC. A.Ş.
Yönetim Kurulu İcracı Üyesi

Kamil Adem, 19 Mayıs Üniversitesi Amasya MYO İktisat Muhasebe Ön lisans Bölümünden 1984 yılında mezun olmuştur. 1989 yılında iş hayatına Hasanusta Gıda San.A.Ş.'de Muhasebe Müdürlüğü ile başlayan Kamil Adem, daha sonra un sektörüne giriş yapmıştır. 1990 yılından itibaren aynı şirkette muhasebenin yanı sıra finans işlerini de yürütmeye başlayan Adem, 1993 yılından sonra Ulusoy Un Sanayinde muhasebe-finans ve satış bölümünün başında görev almıştır. Genel müdürlük pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar kaldıktan sonra, 2004 yılı sonlarından 2006 başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan Birlik A.Ş.'de yurtiçi ve yurtdışı pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. Şirketin ihracat bölümünü harekettiren ve yurt içinde çeşitli bölgelerde satış kanalları açan Adem, 2006 Yılı'nın Şubat ayında yine un sektöründe faaliyet gösteren Dafra Eriş Un Yem Gıda A.Ş.'de Fabrika Müdürlüğüne başlamıştır. 2010 ekim ayından itibaren Ulusoy Un San. A.Ş.'de genel müdürlük pozisyonunda göreve başlayan Adem, 05.12.2011 tarihinden itibaren ise yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak şirketteki görevine devam etmiştir. Un sektörünün saygın, profesyonel yöneticilerinden biri olan Kamil Adem, sektörde akil adam olarak tanınmakta ve bilinmektedir. Eşi ve iki çocuk babasıdır. Hobbiesi arasında yürümek ve sinemaya gitmek yer alır.


ULUSOY UN
SANAYİ ve TIC. A.Ş.
 Alışveriş Bulvarı No: 272 Tekkeköy Samsun
 Tel: (0.362) 266 90 00 / Hattı Fak: 266 90 94
 Gazler M. D. No: 002/3788 T. Sic. No: 13901 K.No: 01



MİTHAT DENİZCİGİL
SAMSUN - 1951
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi

Mithat Denizcigil, Samsun Ondokuz Mayıs Lisesinden 1970 yılında mezun olduktan sonra, yüksek öğrenimine Ankara Üniversitesinde devam etmiştir. Ankara Üniversitesi Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi Beşeri ve İktisadi Coğrafya Kürsüsünden 1975 yılında mezun olmuştur. Fakülte döneminde Samsun'un kentsel gelişimi hakkında seminer çalışmaları yapan Denizcigil, Samsun Limanı, hinterlandı ve kapasitesinin altında çalışması ile ilgili tez hazırlamıştır. 1976 -1977 yıllarında yedek subay olarak askerlik görevini yerine getiren Denizcigil, Samsun İli Tekkeköy Lisesi, Anadolu Ticaret ve Ticaret Meslek Lisesinde coğrafya öğretmenliği ve idarecilik görevlerini başarıyla yerine getirmiştir. Türk Milli Eğitimine 24 yıl hizmet verdikten sonra, 2001 yılı Ağustos ayında emekli olmuştur. 2002- 2006 yılları arasında Ulusoy Un Sanayii A.Ş. ve Erhan Ulusoy Un Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Denizcigil, ayrıca Ulusoy Çay Sanayii A.Ş'de yaş çay işleme ve kuru çay paketteleme tesislerinde danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. Yürüyüş yapmaktan ve kitap okumaktan hoşlanan Denizcigil, euli ve 1 çocuk babasıdır.



ÖMER FARUK EKİNCİ
Tekkeköy/SAMSUN - 1949
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi

İlk ve orta öğrenimini Samsun'da tamamlayan Ömer Faruk Ekinci, Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi, Ankara Mühendislik Mimarlık Yüksek Okulundan makine mühendisi unvanı ile 1974 yılında mezun olmuştur. 12 ay asteğmen ve 2 ay teğmen rütbesi ile Deniz Kuvvetlerinde vatani görevini tamamlayarak 1976 yılında terhis olmuştur. 1976 yılı Aralık ayında o zamanki adı A20T Sanayi olan Samsun Gübre Fabrikaları bünyesinde bulunan Sülfürik Asit Üretim Fabrikasında makina bakım mühendisi olarak iş hayatına başlamıştır. 1989 yılında koruyucu bakım baş mühendisliği görevine atanmıştır. 1988 yılında Samsun Gübre Sanayii Makina Bakım Müdürlüğünde, bakım müdürü görevine getirilmiştir. 1991 yılında Ankara TÜGSAŞ (Türkiye Gübre Sanayii A.Ş.) Genel Müdürlüğüne baş uzman olarak atanan Ekinci, 9 yıl bu pozisyonda Ankara'da görev yapmıştır. 2000 yılında müşavir unvanı ile Samsun Gübre Sanayine geri dönmüştür. Samsun Gübre Sanayinin özelleştirilmesinden sonra, 2004 yılında Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yapı İşleri Daire Başkanlığına tayin olan Ekinci, 2005 yılında hizmetini tamamlayarak emekli olmuştur. Balık tutmaktan ve ava çıkmaktan hoşlanan Ekinci, euli ve 2 çocuk babasıdır.



PROF. DR. UEDAT CEYHAN
Akyazı/SAKARYA - 1968
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlk ve orta öğrenimini Sakarya'da tamamlayan Uedat Ceyhan, yüksek öğrenimine Ankara Üniversitesinde devam etmiştir. 1989 yılında Tarım Ekonomisi bölümünden mezun olan Ceyhan, akademik hayatına, 1993 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. Ankara Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümünde yüksek lisansını 1994 yılında, doktoraasını 1998 yılında tamamlamıştır. 1999 yılında yardımcı doçent olan Ceyhan, 2005 yılında doçent olmuştur. Yurt içi ve yurt dışı birçok projede yer alan, yerli yabancı birçok dergide makaleleri yayınlanan Ceyhan, 2010 yılında profesör unvanını almıştır. Halen Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölüm Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Akademik hayatındaki sayısız başarısının yanında, bulunduğu kurumlarda yöneticilik vasfıyla öne çıkan Ceyhan, 2008 yılından itibaren Samsun Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü, ilaveten 2009 yılından itibaren Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir. Ceyhan, akademik ve sektörel çevrelerde, tarım ekonomisi alanındaki kanaat önderleri arasında gösterilmektedir. Euli ve iki çocuk babası olan Ceyhan, kitap okumaktan, futbol ve voleybol oynamaktan hoşlanır.

ULUSOY UN
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
Tel: (+362) 266 90 90 (4 Hat) Faks: 266 90 94
Gazile V.D.: 890 07 9718 Sic.No: 1390 F.K.No: 01



KEMAL KİTAPLI
Alaçam/SAMSUN - 1963
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal Kitaplı, ilk, orta ve lise eğitimini Samsun'un Alaçam ilçesinde tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden 1985 yılında mezun olan Kitaplı, askerliği ve 1 yıllık stajı sonrasında, serbest avukat olarak Samsun'da çalışmaya başlamıştır. Halen mesleğine Samsun'da devam etmektedir. Avukatlık mesleğinin yanı sıra, ortağı olduğu şirketler ile ticaret hayatına atılmıştır. Uluslararası bazı tekstil markaların Samsun baylığını yürütmeye devam etmektedir, bulunduğu sektörde öncü isimlerden birisidir.

Çeşitli sosyal, ekonomik ve kültürel dernek ve kulüplerde faal olarak çalışmaktadır. Samsunspor, Samsun Rotary Kulübü ve Samsun Yetken Kulübüne üyedir. Kemal Kitaplı, 1999 yılında Fulya hanım ile evlenmiştir, iki çocuk babasıdır.



SALİH ZEKİ MURZIOĞLU
SAMSUN - 1959
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Salih Zeki Murzioğlu, ilk ve orta öğrenimini tamamladıktan sonra Samsun Ticaret Lisesini bitirdi. Üniversite öğrenimini yarım bırakan Murzioğlu, baba mesleği olan bakır işleme sektöründe ticari hayatına başladı. Ticaret ve Sanayi hayatında, dürüstlüğü ve çalışkan kişiliği ile öne çıkan Murzioğlu, Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında, yönetim kurulu üyeliği ve meclis üyeliği gibi görevlerde yer aldıktan sonra, 2009 yılında Samsun Ticaret ve Sanayi Odasının Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. Samsun'un iş hayatını her platformda en iyi şekilde temsil eden, sanayicinin ve ticaret kesiminin önderliğini başarı ile yerine getiren Murzioğlu, bu başarılarının bir sonucu olarak, 2013 yılında gerçekleştirilen TOBB Genel Kurul Seçimlerinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. İş adamı kimliğiyle pek çok sektörde faaliyet sürdüren Salih Zeki Murzioğlu, Samsun Merkez OSB Yönetim Kurulu Başkanı, Samsun Kavak OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Samsun Gıda OSB Yönetim Kurulu Başkanı, Samsun TEKMER Danışma Kurulu Üyesi, SABEK A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve TOBB Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır. Salih Zeki Murzioğlu evli ve iki çocuk babasıdır.

 **ULUSOY UN**
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Alafürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
Tel: (0 362) 266 90 90 (4 Hat) Fax: 066 90 94
Gaziler V.D.: 890 002 978 T.Şiş. No: 13807 K.No: 01



Değerli hissedarlarımız,

Şirketimizin kurumsallaşma ve bir dünya tarımsal sanayi şirketi olma yolunda attığı en önemli adım olan, birincil halka arzımızı gerçekleştirdiğimiz 2014 yılını geride bıraktık. Hem birincil halka arzımızın başarıyla tamamlanması, hem de şirketimizin ciro ve karlılık anlamında yüksek performanslı bir faaliyet yılı geçirmesi, bizleri oldukça mutlu etti. Ulusoy Un, dünyaya kutsal ekmeğin hammaddesi buğdayı yayıldığı bu topraklarda doğdu. Ülkemizin bu güçlü tarihinden, insanlarından ve potansiyelinden doğan Ulusoy Un, geçen 25 yıl içerisinde, hem ülkemizde, hem dünyada sektöründe kendine önemli bir yer edinmeyi başardı. Şimdi, bu değerli, birincil halka arzımızdan şirketimize ortak olan 2400'den fazla hissedarımız ile paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

Ulusoy Un, iki fabrikasında toplam günlük 900 tona ulaşan üretim kapasitesiyle, 2014 yılında, Türkiye'nin yaptığı un ihracatının %5'ini gerçekleştirdi, bu ihracatıyla sektöründe 5. sırada yer aldı. Toplam üretimden satışı ile İstanbul Sanayi Odasının 2014 yılında açıklanan verilerine göre ise Türkiye'nin en çok üretim yapan 500 sanayi kuruluşu arasında 410. sırada, sektöründe ise 2. sırada yer aldı.

Hem iç, hem dış pazarda, müşterilerimizin talepleri doğrultusunda, kaliteden ve gıda güvenliğinden taviz vermeden, koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla satışlarımızı gerçekleştirdik. Bunun sonucunda, şirketimizin 2006 yılında 61 milyon TL olan cirosu, 2014 yılında 921.5 milyon TL seviyesine yükseldi, 8 yılda ciromuz 15 katına yükseldi ve yıllık ortalama %40 hasılat büyümesi gerçekleştirebildik. 2014 yılında hasılatımızı 921.5 milyon TL seviyesine yükselterek bir önceki yılın hasılatı olan 682,1 milyon TL'ye göre %35 artırmayı başardık. 2015 yılında hedefimiz, 1 milyar TL'nin üzerinde hasılat gerçekleştirmektir.

Şirketimiz 2014 yılı faaliyetleri neticesinde, üretim ve ticari faaliyetlerinden 59,3 milyon TL brüt kar ve 34,8 milyon TL esas faaliyet karı elde etmiştir. Bu faaliyetler neticesinde, şirketimiz 14,1 milyon TL net kar elde etmiş, bir önceki faaliyet yılına göre net karını %36 artırarak, önemli bir başarı elde etmiştir.

Şirketimizin ödenmiş sermayesi 2013 yıl sonunda 50.000.000 TL iken, mart ayı içerisindeki sermaye artırımını ile 65.000.000 TL'ye, 2014 yılı kasım ayında ortak satışı ve sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilen birincil halka arzımız ile de, 84.500.000 TL'ye yükselmiştir. Elde edilen hisse senedi ihraç primleri ve dönem karı ile beraber, 2013 yılsonunda 83,3 milyon TL olan şirketimizin öz kaynakları toplamı, 162,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Böylelikle, şirketimiz, hızla büyümekte olan faaliyetlerimizi finanse edebileceğimiz, güçlü bir öz kaynak yapısına kavuşmuştur.

Şirketimiz, 2014 yılında, Samsun fabrikasının özellikle ihracat üretimlerinde kullanılan 2.ünitesinde, üretim diyagramında revizyona gitmiştir. Yapılan bu modernizasyon yatırımı ile, Afrika pazarındaki müşterilerimizin talep ettiği ürünleri daha verimli ve stabil bir şekilde üretmeye başlamıştır. Bu yatırımımızla, Afrika pazarında ilerleyen dönemlerde, pazar payımızı daha da artırmayı hedeflemekteyiz. 2015 yılında, Samsun Gıda İhtisas OSB'de, kapasite artırımına yönelik yatırımımız devam edecektir.

Şirketimizi sektöründe en üstlere taşıyan ve bizlerden desteklerini esirgemeyen müşterilerimize ve çalışanlarımıza, halka arzımız sonrası bize ortak olarak güven veren değerli yatırımcılarımıza, teşekkür ediyorum. 2015 yılının da, şirketimiz için kazanç ve mutluluk getirmesini diliyorum. 45 yılı aşan tecrübesiyle, Ulusoy Un, ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize değer yaratmaya devam edecek...

Günhan Ulusoy – CEO


ULUSOY UN
 SANAYİ ve TİC. A.Ş.
 Atatürk Bulvarı No: 272 Çekkeköy Samsun
 Tel: (0 362) 255 90 80 (4 Hattı) Faks: 256 90 84
 Gazilek V.D.: 001 002 9788 T.Sic.No: 13381 K.No: 01



GÜNHAN ULUSOY
Samsun - 1981
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
İcra Kurulu Başkanı

Samsun Anadolu Lisesinden 1999 yılında mezun olan Günhan Ulusoy, yüksek öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde 2003 yılında tamamlamıştır. 2003 yılı Temmuz'unda Ulusoy Un Sanayinde, ihracat bölümünde iş hayatına başlamıştır. 2004 yılı Temmuz ayında Genel Müdürlük görevine getirilen Ulusoy, bu görevini 2010 yılı Ekim ayına kadar sürdürmüştür. 2010 yılı Ekim ayından itibaren, şirketin CEO'su olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda 2008 yılından itibaren Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş.-Sasbaş Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Birçok sosyal ve mesleki derneğin de üyesi olan Günhan Ulusoy, halen Karadeniz Bölgesi Un Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı başta olmak üzere, Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği, Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Samsun Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini sürdürmektedir. İngilizce bilen Günhan Ulusoy, basketbol sporunun yanı sıra, sinemaya gitmekten ve seyahat etmekten hoşlanmaktadır.



KAMİL ADEM
Gümüşhacıköy/AMASYA - 1965
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Kamil Adem, 19 Mayıs Üniversitesi Amasya MYO İktisat Muhasebe Önlisans Bölümünden 1984 yılında mezun olmuştur. 1984 yılında iş hayatına Hasanusta Gıda San.A.Ş.'de Muhasebe Müdürlüğü ile başlayan Kamil Adem, daha sonra un sektörüne giriş yapmıştır. 1990 yılından itibaren aynı şirkette muhasebenin yanı sıra finans işlerini de yürütmeye başlayan Adem, 1993 yılından sonra Ulusoy un sanayinde muhasebe-finans ve satış bölümünün başında görev almıştır. Genel müdürlük pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar kaldıktan sonra, 2004 yılı sonlarından 2006 başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan birlik A.Ş.'de yurt içi ve yurt dışı pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. Şirketin ihracat bölümünü hareketlendiren ve yurtiçinde çeşitli bölgelerde satış kanalları açan Adem, 2006 yılının Şubat ayında yine un sektöründe faaliyet gösteren Bafra Eriş Un Yem Gıda A.Ş.'de Fabrika Müdürlüğüne başlamıştır. 2010 ekim ayından itibaren Ulusoy Un San A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda göreve başlayan Adem, 06.12.2011 tarihinden itibaren ise yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak şirketteki görevine devam etmiştir. Un sektörünün saygın, profesyonel yöneticilerinden biri olan Kamil Adem, sektörde akil adam olarak tanınmakta ve bilinmektedir. Eşi ve iki çocuk babasıdır. Hobbileri arasında yürümek ve sinemaya gitmek yer alır.



SEZGİN KARAÇAM
Alucra/Giresun - 1973
ULUSOY UN SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Samsun Ticaret Lisesi Muhasebe Bölümünden 1989 yılında mezun olmuştur. 1989-1994 yılları arasında Mehmet Demirci-Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik bürosunda muhasebe elemanı olarak görev yapmıştır. 1994 yılında Ulusoy Un'da muhasebe elemanı olarak göreve başlamıştır. 1999 yılında muhasebe müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2003-2009 yılları arasında Satış ve Pazarlama Bölümünde Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007-2011 yılları arasında tekrar muhasebe müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2012 yılından itibaren İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir ve halen bu görevini sürdürmektedir. Eşi ve üç çocuk babasıdır.



ULUSOY UN
SANAYİ ve TİC. A.Ş.
 Ataköy Bölgesi No: 272 Tekkeköy/Samsun
 Tel: (0.362) 266 90 80 (4 Hat) Fax: 266 90 94
 Gazler Y.D. 090 002 9788 T.Ş. No: 13901 K.No: 01

STRATEJİLERİMİZ

Farklı üretim noktalarımız ile pazara en yakın noktada olmak, en düşük lojistik maliyetler ile müşteriye ürünlerimizi ulaştırabilmek,

Hammadde üretim bölgelerinden satın almaları doğru maliyetler ile lojistik açıdan en uygun üretim tesisine yönlendirmek,

Ürün çeşitlendirmesini artırarak, tüketici taleplerinin tamamını karşılayacak ürün gamına sahip olmak,

AR-GE çalışmaları sonucu yeni ürünler oluşturup, marka haline getirmek.

HEDEFLERİMİZ

Dağıtım masraflarını azaltarak maliyetleri düşürmek,

Üretim noktalarımızı artırarak, toplam kapasiteyi artırmak,

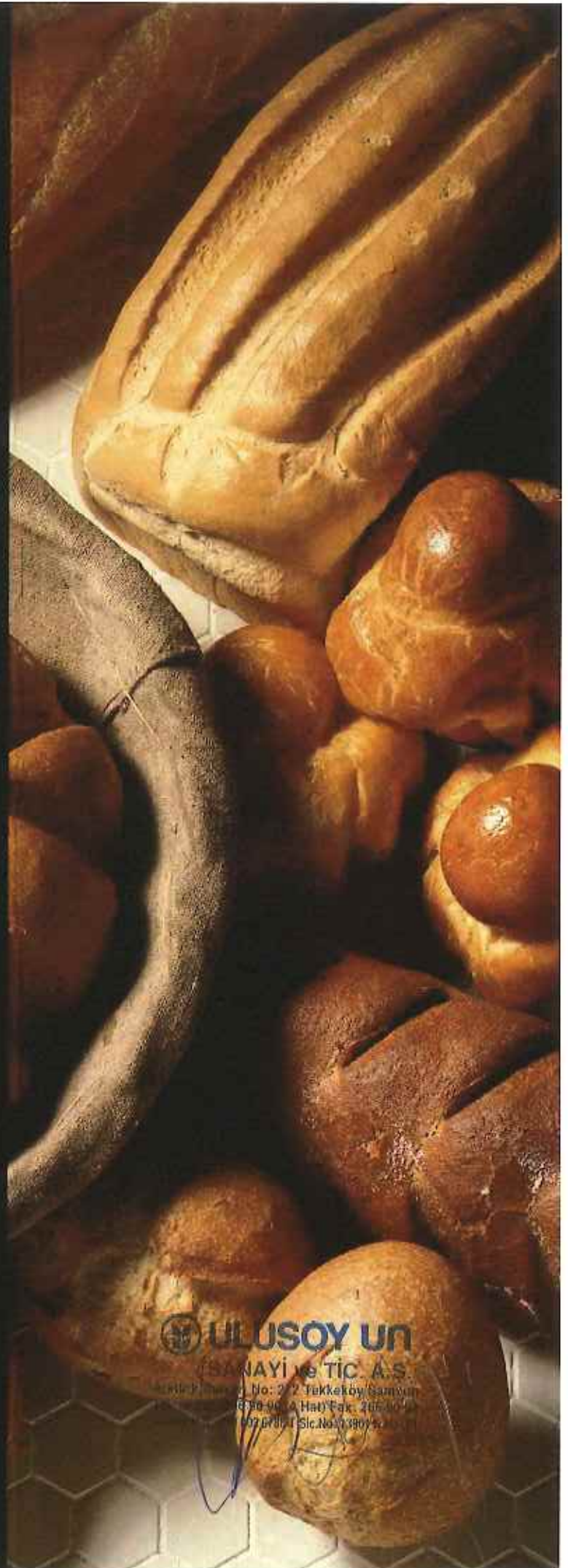
Pazarın tamamına hitap etmek,

Endüstriyel ve tüketici pazarının daha verimli segmentlerine pazar payını artırmak.

SONUÇ OLARAK;

Sektörümüzde pazar payı en yüksek firma haline gelmek.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE
UN SEKTÖRÜ VE
EKONOMİK GELİŞMELER



 **ULUSOY UN**

İŞTİRAK SANAYİ VE TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 2/2 Yeşilköy Sarıyer

İstanbul / Türkiye / İstanbul / Türkiye

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00

0212 670 00 00 / 0212 670 00 00



DÜNYA EKONOMİSİ GELİŞMELERİ

ABD Merkez Bankası (Fed) 18 Aralık'ta sonlanan toplantısında 1 yılı aşkın süredir devam ettiği aylık 85 milyar USD tutarındaki varlık alım programını Ocak 2014'ten itibaren 10 milyar USD azaltma kararı aldı. Toplantının ardından açıklama yapan Fed Başkanı Ben Bernanke, ABD ekonomisinin varlık alım programında geri adım atılmasına hazır konuma geldiğine, ancak, ABD ekonomisindeki toparlanmanın tamamlanmaktan oldukça uzak olduğuna dikkat çekti. Bu nedenle, ABD'de istihdam artışının beklendiği gibi sürmesi halinde tahvil alımlarının yılın geri kalanında da "ölçülü" bir hızda azaltılacağını uygulayan Bernanke, tahvil alımlarının sonlandırılacağı dönemin ise 2014 yılsonundan erken olmayacağını ifade etti.

Fed'in para politikasında değişikliğe gitmesinin uluslararası sermaye akımlarında meydana getirdiği oynaklık nedeniyle gelişmekte olan ülkelerin yerel para birimlerindeki değer kaybetme eğilimi devam etti. Bu durum, söz konusu ülkelerin bir kısmında merkez bankalarının para politikalarını sıkılaştırmalarına neden oldu. Bu çerçevede, Ocak ayında Hindistan Merkez Bankası politika faizini 25 baz puan artırarak %8 düzeyine yükseltirken, Güney Afrika Merkez Bankası da uzun bir süredir %5 düzeyinde bulunan politika faizini 50 baz puan artırma kararı aldı. Benzer şekilde, Türkiye'de de TCMB bir hafta vadeli repo ihalesi faiz oranını %10 düzeyine yükseltirken önümüzdeki dönemde finansal piyasaların ağırlıklı olarak bir hafta vadeli repo ihalesi yoluyla fonlanacağını belirtti.

Kırım özerk bölgesinde meydana gelen karışıklıkların ardından Rusya'nın bölgeye asker çıkarmasıyla Ukrayna sorunu uluslararası boyuta taşındı, Avrupa Birliği (AB), ABD ve Rusya arasındaki Ukrayna kaynaklı politik gerginlik küresel piyasalar üzerinde etkili oldu. 29 Şubat'ta Kırım Özerk Cumhuriyet Parlamentosu Kırım'ın hangi ülkeye bağlanacağını belirlemek amacıyla referandum kararı aldı. 16 Mart'ta gerçekleştirilen referandumdan Rusya'ya bağlanma kararı çıkarken, Rusya da Kırım'ın bu kararı tanıdığını açıkladı. Bu gelişmelerin ardından ABD ve AB ülkeleri Rusya'ya yönelik yaptırım kararı aldılar.

OECD Mayıs ayı başında yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonominin önümüzdeki iki yılda gelişmiş ülkeler öncülüğünde güç kazanacağını belirtirken, başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde gözlenen iume kaybı paralelinde 2014 yılı küresel büyüme tahminini %3,6'dan %3,4'e indirdi. ABD ekonomisinin bu dönemde toparlanma eğilimini sürdüreceğini öngören OECD, Euro Alanı ekonomisinin 2014 yılında %1,2 büyüyeceğini tahmin etti.

Temmuz ayında İsrail ve Ukrayna'da yaşanan gelişmeler küresel piyasalar tarafından yakından takip edildi. Önce ABD'nin ardından da Avrupa Birliği ülkelerinin Rusya'ya yönelik yaptırım kararları almaları ve Arjantin'in temerrüde düşmesi küresel piyasalarda risk iştahının azalmasına neden oldu.

Fed 30 Temmuz'da sona eren FOMC toplantısında aylık varlık alım programının büyüklüğünü beklentiler paralelinde 10 milyar USD daha azaltarak 25 milyar USD seviyesine düşürdü. Toplantı sonrası yapılan açıklamada, işgücü piyasalarındaki olumlu gelişmelere karşılık halen kaynakların yeterli düzeyde kullanılmadığına dikkat çekildi.

Rusya, Ukrayna krizi sebebiyle Batılı ülkelerin yılın ilk yarısında yürürlüğe koyduğu yaptırımlara karşılık olarak 9 Ağustos'ta AB, ABD, Norveç, Kanada ve Avustralya'dan tüm tarım ve gıda ürünlerinin ithalatına bir yıl süreyle yasak getirdi. Bu durumun dış ticaret kanalı aracılığıyla özellikle Euro Alanı ekonomisini olumsuz yönde etkilemesi beklenirken, üreticilerin arz fazlası nedeniyle fiyatları aşağı çekmek zorunda kalabileceği yönündeki görüşler bölgeye yönelik deflasyon endişelerini daha da artırmaktadır.

Küresel ekonomi 2014 yılında öngörülerin altında bir büyüme performansı sergiledi. ABD ekonomisindeki güçlü seyre karşılık Euro Alanı'nda ekonomik aktivitenin kırılgan seyri, Çin ekonomisindeki iume kaybı ve Japonya ekonomisindeki yavaşlama bu performansta etkili olmuştur. Söz konusu gelişmeler doğrultusunda küresel talep olumsuz bir görünüm sergilemiş ve başta petrol fiyatları olmak üzere genel olarak emtia fiyatlarında düşüşler izlenmiştir. Petrol fiyatlarındaki düşüşte talebe ilişkin gelişmelerin yanı sıra arzın son yıllarda hızlı artış eğilimi sergilemesi de etkili olmuştur. Bu düşüşe rağmen önde gelen petrol üreticisi ülkeler petrol arzında kesintiliye gitme yönünde görüş bildirmeyi sürdürmüştür. Bu çerçevede, petrol fiyatları Haziran ortasında ulaşılan yılın en yüksek seviyesi olan 115 USD/varil'den Aralık sonu itibarıyla 56 USD/varil'e gerilemiştir. Petrol fiyatlarındaki sert düşüş küresel ekonominin seyrine yönelik beklentilerin yeniden şekillenmesine neden olmaktadır. Petrol fiyatlarındaki düşüşün dünya GSYİH'sinin yaklaşık %60'ını oluşturan Euro Alanı, Çin, Japonya ve ABD gibi net enerji ithalatçısı olan ülkeleri olumlu yönde etkilemesi beklenirken, Suudi Arabistan, Rusya, Venezuela, Nijerya ve İran gibi net enerji ihracatçısı olan ülkeler üzerinde olumsuz yansımaları olacağı öngörülmektedir.



Ukrayna ile yaşadığı sorunların ardından ABD ve AB tarafından çeşitli yaptırımlara maruz kalan Rusya ekonomisine yönelik endişeler, son dönemde petrol fiyatlarının gerilemesi ile birlikte belirgin ölçüde artmıştır. USD/Ruble kurundaki yükseliş 16 Aralık'ta piyasalardaki oynaklığın ciddi boyutlara ulaşmasıyla Haziran sonuna kıyasla gün içinde %135'e ulaşmıştır. Rus Rublesi'nde gözlenen hızlı değer kaybını önlemek amacıyla Rusya Merkez Bankası politika faiz oranını 16 Aralık'ta 650 baz puan artırarak %10,5'ten %19'ya yükseltti. Ancak, Rusya Merkez Bankası'nın bu hamlesi de Ruble'deki değer kaybının önüne geçemedi. USD/Ruble kuru 16 Aralık'ta gün içinde 80 seviyesine kadar yükseldi. İlerleyen günlerde politika yapıcıların art arda açıkladıkları politika önlemleri çerçevesinde Ruble'nin bir miktar değer kazandığı gözlenmiştir. Rusya'da yaşanan gelişmeler diğer gelişmekte olan ülke piyasalarına yönelik risk algısının da bozulmasına neden olmaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİSİ GELİŞMELERİ

28 Ocak tarihinde olağanüstü toplantı kararı alan TCMB Türkiye'ye yönelik artan risk algısının enflasyon ve makroekonomik istikrar üzerindeki olumsuz yansımalarının sınırlanması amacıyla politika bileşiminde belirgin değişikliğe giderek güçlü bir parasal sıkılaştırma kararı almış ve para politikasında sadeleştirmeye gitmiştir. Bu doğrultuda TCMB bir hafta vadeli repo faiz oranını %4,5'ten %10'a çıkarmış ve önümüzdeki dönemde Merkez Bankası fonlamasının temel olarak %12'ye yükseltilecek marjinal fonlama oranı yerine bir hafta vadeli repo faiz oranından sağlanacağını ifade etmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard and Poor's 7 Şubat'ta Türkiye'nin "duragan" olan kredi notu görünümünün "negatif" seviyesine düşürüldüğünü duyurdu. S&P, yatırım yapılabilir seviye olan kredi notunun bir kademe altında olan BB+ olan kredi notunda ise herhangi bir değişiklik yapmadı. Politik ortama ilişkin öngörülebilirliğin azaldığını belirten S&P, ekonomide sert iniş riskine dikkat çekerek 2014 yılına ilişkin büyüme tahminini de %3,4'ten %2,2'ye indirdi.

Ağustos'ta Cumhurbaşkanlığı seçimi öncesinde artan siyasi endişeler, seçimin ardından başbakanlık görevine kimin geleceğine ilişkin belirsizlik nedeniyle gündemdeki yerini korudu. Bu çerçevede, ağustos ayının ilk yarısında yurt içi piyasalarda dalgalı bir seyir izlenmiştir. TCMB'nin politika faiz oranında değişikliğe gidip gitmeyeceğine ilişkin belirsizlikler risk iştahının düşmesine neden olmuştur. Ağustos ayının ikinci yarısından itibaren ise yurt içinde siyasi belirsizliğin azalmasının yanı sıra para politikasına dair belirsizliğin de ortadan kalmasının etkisiyle risk iştahında belirgin bir artış yaşanmıştır. Bu gelişmelere ek olarak Ağustos ayı genelinde Rusya-Ukrayna kaynaklı endişeler de küresel piyasaların yanı sıra yurt içi piyasalarda dalgalanmalara yol açmıştır.

2013 yılı itibarıyla Türkiye'nin sırasıyla en büyük ikinci ve dördüncü ihracat pazarı olan Irak ve Rusya'ya yapılan ihracat, bu ülkelerde devam eden sorunlara bağlı olarak Kasım ayında da belirgin şekilde azalmıştır. Kasım ayında Türkiye'nin Irak'a ihracatı bir önceki yılın aynı ayına göre % 22,3 , Rusya'ya ihracatı da % 23 oranında gerilemiştir. Ocak - Kasım döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla Irak ve Rusya'ya yapılan ihracattaki azalış sırasıyla %0,8 ve %14 olmuştur. Her iki ülkedeki sorunların kısa vadede çözüme kavuşturulması olasılığının düşük olduğu dikkate alındığında, bu ülkelere yönelik ihracatın eski seviyelerine ulaşmasının zaman alacağı tahmin edilmektedir.

Aralık ayında beklentilerden daha olumlu bir görünüm sergileyen TÜFE'de yıllık artış %0,19 ile son on ayın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir.

ÜN SEKTÖRÜ GELİŞMELERİ

Türkiye 2014 yılını geçen seneye göre %3 yükselişle 2.2 milyon ton ihracat ile tamamlamıştır. Aynı dönemde toplam ihracat geliri 932 ml usd olarak gerçekleşmiştir. En yüksek ihracat gerçekleştirilen 3 ülkede Irak, Suriye ve Filipinler olarak sıralanmış ve bu 3 ülkeye gerçekleştirilen ihracat toplam içindeki payı %49 olarak yılı tamamlamıştır.

Özellikle güney komşularımız olan Irak ve Suriye'de gerçekleşen istikrarsız görüntü 2014 yılında da artarak devam etmiştir. Bu gelişmelere rağmen iki ülkeye olan ihracatımız geçen seneye göre 130 bin tonun üzerinde artış göstermiştir.

Global dengesizliklerin ve finansal volatilitenin arttığı bir dönemde 112 ülkeye ihracat gerçekleştiren ülkemiz başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

 **ULSOY UN**
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy Samsun
Tel: (0362) 256 90 90 (4 Hat) Faks: 255 90 90
Gazler V.D.: 255 002 4 788 T.Sic.No: 10901 K.No: 01



İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynakları yönetimi, organizasyona en önemli desteği sağlayan fonksiyonların başında gelmektedir. İşletmenin amaçları doğrultusunda doğru insanın doğru yerde, doğru zamanda bulunmasını sağlamak, insan kaynakları yönetiminin önde gelen amacıdır. Bu amacın gerçekleştirilmesi için en önemli rol insan kaynakları planlamasına düşmektedir. Kısaca insan kaynakları planlaması, insan kaynakları yönetiminin merkezini oluşturmaktadır.

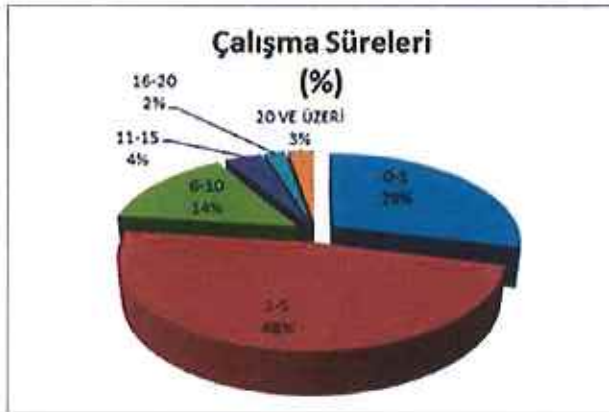
İnsan kaynakları planlaması;

Değişen çevre ve koşullar sonucunda toplumsal ve ticari gelişmelere cevap verebilecek uygun sayıda, uygun niteliklere sahip, insan gücünün uygun yerde ve zamanda bulundurulması, yerleştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik gerekli uygulamaların yapılmasıdır. Buradaki temel amaç verimliliği arttırmak ve iş hayatının niteliğini yükseltmektir. Her çalışanın ihtiyaçlarının karşılanmasıdır.

İnsan kaynakları birimi olarak çalışanlarımıza çok değerli, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ana hedefimizdir.

2014 yılında Ulusoy Un' da;

- Yılı sonu itibari ile 6 aylık periyodlar ile gerçekleştirdiğimiz performans ölçüm ve değerlendirme çalışmalarımızı tamamlamış bulunmaktayız. Performans ölçüm sonuçlarına dayalı geri bildirim görüşmeleri, tüm yöneticilerimiz ve çalışma arkadaşlarımız ile yapılmıştır.
- İnsan kaynağı planlamalarımız doğrultusunda yıl içerisinde aramıza yeni çalışma arkadaşlarımız katılmıştır. Organizasyon ve iş başı eğitimlerimiz eksiksiz gerçekleştirilmiştir.
- Sportif sosyal aktivite organizasyonları ile çalışanlarımızın eğlenerek kaynaşması sağlanmıştır.
- Kuşkusuz Ulusoy Un' un birincil halka arzını gerçekleştirdiği gurur yılı olan 2014 yılının en büyük kahramanları çalışma arkadaşlarımızdır. Bu başarıları çeşitli faaliyet ve aktiviteler ile ödüllendirilmiştir.



ULUSOY UN

SANAYİ ve TİC. A.Ş.

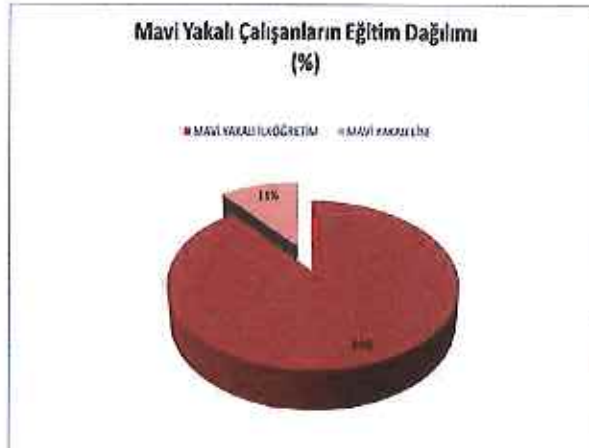
Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Sarıyer
Tel: 0.362) 205 90 90 (4 Hat) Fax: 205 90 94
Gaziler V.D.: 896 907 9799 T.Sic.No: 13601 K.No: 01

- Çalışanlarımıza ücretsiz sağlık taramaları yapılmıştır.
- Çalışanlarımız arasında "Şirketimizde inovasyon" çalışması yapılmış, sonuçları üst yönetimle paylaşılmış, yeni yıl hedeflerimizi belirlerken onların görüşleri de değerlendirilmiştir.
- Bayram, Yılbaşı gibi özel günlerde tüm personelle karşılıklı kutlamalar ve hediye çekilişleri yapılmıştır.
- Özel bir banka ile ortaklaşa yürütülen Bireysel Emeklilik Sözleşmesiyle, uygulamaya katılan her personel için şirket tarafından ilave katkı payı ödenmektedir.
- Her yıl olduğu gibi 2014 yılında da şirketimiz bünyesindeki çalışanlarımıza Ferdi Kaza sigortası yaptırılmıştır.
- "Yılın Personeli Seçimi" tüm çalışanlarımızın katılımı gerçekleşmiş, ödülleri üst yönetim tarafından verilmiştir.
- Personelinin çeşitli yurt içi ve yurt dışı (Dubai, Paris, Almanya, Endonezya, Angola, Filipinler) fuarlara katılımını gerçekleştirerek, yenilikleri, gelişmeleri görerek, firmamıza ve kendilerine katkılarını sağlamaları sağlanmıştır.

Şirketimiz, personeline şirket içi ve şirket dışı eğitimler düzenlemiştir. Bunlardan bazıları;

- Kalite Sistemleri Eğitimi (ISO 9001-2008 ISO 22000 ISO 14000 -Hafal Ürün Belge)
- İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri(OHSAS 18001-2008)
- Yabancı Dil eğitimleri(İngilizce)
- Yangın Eğitimi
- İlk yardım Eğitimi
- Oryantasyon (İşe yeni başlama)
- Teknik Eğitimler
- CAF (Değiştirilmiş Atmosforik Koşullar Fumigasyon Teknikleri)
- FESTO(Mühendislik ve Üretim Sistemleri) şeklindedir.

Ulusoy Un olarak en büyük sermayemiz İnsan kaynağımız bu bağlamda; üretimin ve yönetimin her aşamasında; "İnsan Odaklı Yaklaşım" prensibi ile hareket ediyor; çalışanları, müşterileri ve paydaşları ile birlikte büyümeyi hedefliyoruz. Başarının yolunun bu düşüncelerden geçtiği bilincinin, çalışanlar tarafından farkındalığını sağlamaktadır. Firmamız 1989 dan bu yana her zaman kaliteyi ön planda tutarak ,gelecekte de aynı sürekliliği sağlayacağını ,insan kaynaklarını da bu ilkesi doğrultusunda geliştirmeye kararlı olduğunu taahhüt etmektedir.



ULUSOY UN
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No:272 Tekkeköy/Samsun
Tel: (0 362) 266 90 90 (4 Hatt) Fax: 266 90 94
Gaziler V.D. 400 002 5188 T.Sic.No: 13901 K.No: 01

ORGANİZASYON YAPISI



KALİTE ÇALIŞMALARI

 **ULUSOY UN**

SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Anıtkürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
Tel: (0 362) 289 00 90 4 Hatlı Fax: 289 90 94
Gaziler V.D.: 010 002 9786 T.Sic. No: 13961 K.No: 01



KALİTE ÇALIŞMALARI

Kalite politikamız;

Toplum sağlığının çok ciddi bir sorumluluk gerektirdiği bilincinde olan Ulusoy Un, sağlıklı, üstün kaliteli ve beğenilen ürünler sunma misyonuna özel bir önem vermekte ve çalışmalarını bu doğrultuda devam ettirmektedir.

Bu çerçevede Ulusoy Un konusunda yetişmiş kadrolarının yanı sıra, yurt içi ve yurt dışında uzman kadrolardan da destek alarak, teknolojideki gelişmeleri yakından izlemekte ve teknolojisini her alanda geliştirmektedir. Ulusoy Un, tüketicilerin güvenli Gıda tüketimi ve değişen ihtiyaçları doğrultusunda, değer katıcı yenilikçi ürünleri üretmek ve sunmak için yoğun bir çaba sarf etmektedir.

Çağdaş yaşamın geleneklerimizle güzelleşeceğine inanan Ulusoy Un bu yenilikçi ürünleri Türk ve dünya mutfakları için sunmaya devam edecektir.

Kalite çalışmalarımız;

Türkiye iç pazarı ve uluslararası piyasalarda faaliyet gösteren Ulusoy Un, Kalite çalışmalarında, ilkelerini aşağıda belirtildiği şekilde belirlemiştir.

- Gıda Güvenliği ilkesi birinci öncelik olarak belirlenmiş olup, bu ilkeden yola çıkarak güvenilir ve hatalardan arındırılmış, Toplam Kalite ilkesinden taviz vermeden üretim ve kalite çalışmalarını devam ettirmek ve ilerletmek.
- Üretimini ve ürünlerini, buğdaydan başlayıp mamul madde haline gelene kadar ki süreç ve tüketiciye ulaşıncaya kadar geçen aşamalarda Gıda Güvenliği ve Kalitesini korumak ve sürdürülebilir hale getirmek.
- Tüketici talep ve beklentilerini öncelik olarak değerlendirmek ve tüketici haklarının korunmasını sağlamak.
- Kaliteli, Gıda Güvenliği ilkelerine uygun ürünler sunmak için Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerini tüm çalışanların katılımı ile uygulamak ve etkinliğini sürekli geliştirmek.
- İnsan ve çöre sağlığını gözetmek ve bu şirket ilkesini devamlı kılacak çalışmaları yürütmek.
- Ürün çeşitliliği araştırmaları yapmak, yapılan çalışmaları analiz ve test ortamında çalıştırarak müşteri ve tüketici beğenisine sunmak üzere çalışmalar yapmak.
- Müşteri odaklı çalışmalar yaparak, müşteri beklentilerine maksimum seviyede cevap vermek.
- Çalışmalarda, yönetmelik ve mevzuata bağlı kalarak kamu yararını gözetmek.
- Üretimini gerçekleştirdiği ürünlerde, kalite ve fiyat optimizasyonu sağlamak.
- Kalite ve ürün güvenliği süreçlerini, risk analizi, düzeltici ve önleyici tedbirler ile maksimize edilmesini sağlamak.

Ulusoy Un, uzman ve deneyimli kadroları ile kalite, ürün geliştirme ve pazar çalışmalarını sürekli olarak devam ettirmektedir. Bu doğrultuda, özellikle endüstriyel ve perakende pazarlarında ürün çeşitliliği ve markalaşma çalışmalarına güç vermek amacı ile pazarlama ve satış kadrolarında yapısal güçlendirmeler planlamakta ve gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaların başarı potansiyelini arttırmak için pazarlama ve satış kurumsal çalışma proselerinde önemli revizyonlar planlamakta ve bu planlamalarını dönem içerisinde uygulamaya sokmaktadır.

Yurt içi pazar çalışmalarını;

1. Pazarlama ve satış kadrolarını; kurumsal yapıya uygun halde noktalara ulaşımı güçlendirmek, penetrasyonları arttırmak, ciro ve tonaj artışlarını gerçekleştirmek, karlılık artışlarını sağlamak, risk ve tahsilat yönetimi kalitesini maksimize etmek, bilinirlik düzeyini maksimize etmek, müşteri memnuniyeti ve toplam kalite yönetimini eksiksiz sağlamak üzere planlamakta ve uygulamaya sokmaktadır.

Bu planlamalar doğrultusunda; pazarlama satış faaliyetlerini gerçekleştirdiği kadrosunu, 2014 yılı ilüncü yarısından itibaren ilave kadrolar ile güçlendirmiş, tonaj ve satış hedeflerine ulaşmak için önemli adımlar atmıştır.

2. Yapılan tüm yurt içi faaliyetlerinin; mevcut olan müşteri risk yönetiminin, tahsilat proselerinin, ve tüm yurt içi müşteri ticari süreçlerinin, kurumsal yapı içerisinde daha da güçlendirilmesi planlanmakta ve uygulamaya sokulması düşünülmektedir.

3. Mevcut ürün grupları dışında; ürün ve pazar araştırmalarına devam edilmekte, farklı kulluvarlarda olan ürün grupları ve pazarları hakkında da Ar-Ge ve Kalite çalışmaları için veri toplanması sağlanarak bu pazarlar için çalışma planlaması yapılmaktadır.

2014 yılı içinde Şirketin Samsun ve Tekirdağ/Çorlu tesislerinde üretilen ürünlerin pazarlama ve satış faaliyetleri devam etmiş olup, pazar geliştirme çalışmaları iş geliştirme planları ile koordinasyon içinde yürütülmüştür. Ulusoy Un markalaşma ve ürün gamı geliştirme çalışmalarına mevcutta 13 (on üç) ürün ile devam etmekteyken dönem içerisinde Tekirdağ Çorlu tesislerinde üretilmek üzere 3 (üç) ürünü ilave ederek toplamda 16 (on altı) ürün çeşidi ile ürün gamını geliştirmiştir. Üretimi ve piyasa arzı planlanan ve geliştirme çalışmaları sonucu 2014 yılında üretimine başlanmış olan Bisküvülük un ve Kek unu ürünlerini de başarı ile pazara sunmuş ve müşteri beğenisi kazandırılarak 2014 yılında satışlarında önemli bir lüme kazanmıştır.

Şirketin Samsun ve Çorlu/Tekirdağ fabrikalarında,

EKMEKLİK BUĞDAY UNU GRUBUNDA:



ANADOLU ATA

ANADOLU ATA markası; kara firm ve taş firm tabir edilen işletmelerin kullanabileceği, imalatçının üretim prosesine uygun, kendine has lezzet ve aroması olan, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş ve 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUSMAX

PLUSMAX markası; kara firm ve taş firm tabir edilen işletmelerin kullanabileceği, imalatçının üretim prosesine uygun, kendine has lezzet ve aroması olan, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş ve 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUS 2

PLUS 2 markası; kara firm, taş firm ve diğer makine tipi seri üretim yapan işletmelerin kullanabileceği, imalatçının üretim prosesine uygun, kendine has lezzet ve aroması olan, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş ve 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.

ULUSOY UN

SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272, Tekkeköy/Samsun
Tel: (0.362) 266 94 99 (2. Hat) Fax: 266 20 94
Gaziler V.D. 890 00 8788 T.Sic.No: 13701 K.No: 01



ULUSOY FLOUR

ULUSOY FLOUR markası; kara fırın ve taş fırın tabir edilen işletmelerin kullanabileceği, imalatçının üretim prosesine uygun, kendine has lezzet ve aroması olan, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş ve 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



UNLU

UNLU markası; tünel, matador ve döner fırın kullanan işletmeler için tasarlanmış, imalatçının üretim prosesine uygun, kendine has lezzet ve aroması olan, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş ve 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.

ÖZEL AMAÇLI BUĞDAY UNU GRUBUNDA:



PIZZAMİX

PIZZAMİX markası; pizza üreticisi olan, yerli ve yabancı fast food pizza üreticilerinin; pizza taban hamurunda kullanılmak üzere özel olarak tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 50 kg. PP ambalajda veya dökme silobas ile teslim edilmek üzere imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



EKAMAKS

EKAMAKS markası; ambalajlı tost ekmeği, hamburger ekmeği, sandviç ekmeği üretimlerine yerli ve yabancı fast food zincirlerinin ambalajlı ürün veya direk tüketiciye sunumunda kullanılan ürün olarak tasarlanmış "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun üretilmiş, 50 kg. PP ambalaj veya dökme silobas ile teslim edilmek üzere imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUS 61

PLUS 61 markası; ekşi hamur kullanılan üretim prosesine uygun olarak tasarlanmış, kendine has lezzet ve özellikte özel üretim prosesleri ve "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 50 kg. PP ambalajda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUS 1

PLUS 1 markası; unlu mamul üretiminde, çeşit ekme türleri, hamburger, sandviç, tost ekmeği, poğaç, börek ve benzer ürünler, ambalajlı ve perakende ürünler için özel olarak tasarlanmış ve üretilmiştir. "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun üretilerek, 25 kg, 50 kg. PP ambalaj veya dökme silobas ile teslim edilmek üzere imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



SİMİMİX

10. SİMİMİX markası; simit üretimi için tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.

ULUSOYUN
SARAYI VE TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 772 Tekkeköy Samsun
Tel: (0362) 266 90 90 (4 Hat) Fax: 266 90 94
Gaziler V.D. / 850 002 9788 T.Sic.No: 13901 K.No: 01



HASATTAN TAM BUĞDAY UNU

HASATTAN TAM BUĞDAY UNU markası; Tam buğday ekmeği üretimi için tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 25 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUS PİDE

PLUS PİDE markası; pide ve lavaş üretimlerine uygun olarak tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



PLUSLİM

PLUSLİM markası; yufka imalatı yapan endüstriyel imalatçılar için tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 50 kg. PP ambalajlarda imalatçıların kullanımına sunulmuştur.



UNBAK

UNBAK markası; bisküvi ve kek üretimi gerçekleştiren ulusal ve global şirketler için tasarlanmış, "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun üretilerek 50 kg. PP ambalaj ve dökme silobas ile teslim edilmek üzere imalatçıların kullanımına sunulmuştur.

TÜKETİM ÜRÜNLERİ EU TİPİ ÖZEL AMAÇLI BUĞDAY UNU GRUBUNDA:



ANADOLU ATA

ANADOLU ATA markası; eu hanımlarının, pasta, börek, poğaç, kurabiye imalatlarında kullanmaları için tasarlanmış "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 1 kg, 2 kg, 5 kg. ve 10 kg'lık ambalajlarda nihai tüketicinin kullanıma sunulmuştur.



MAUI LÜKS

MAUI LÜKS markası; eu hanımlarının, eu tipi ekme, pasta, börek, poğaç, kurabiye imalatlarında kullanmaları için tasarlanmış "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliğine" uygun olarak üretilmiş, 25 kg. ve 50 kg'lık ambalajlarda nihai tüketicinin kullanımına sunulmuştur.


ULUSOYUN
 SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
 Tel: (0.362) 266 98 90/4 Hattı Fax: 266 90 94
 Gaziler Y.D.: 890 91 0768 T.Sic.No: 13591 K.No: 01

Yukarıda bahsedilen onaltı çeşit ürünün çalışmaları tamamlanmış "Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu tebliği" ne uygun şekilde üretimleri gerçekleştirilmiş, lansmanları tamamlanarak pazara sunulmuştur.

Farklı ürün çalışmalarında ise 2014 yılında tüketici alışkanlıklarını çeşitlendirmek ve tüketicinin kullanımına sunmak üzere Ar-Ge çalışmaları devam eden Ulusoy Un;

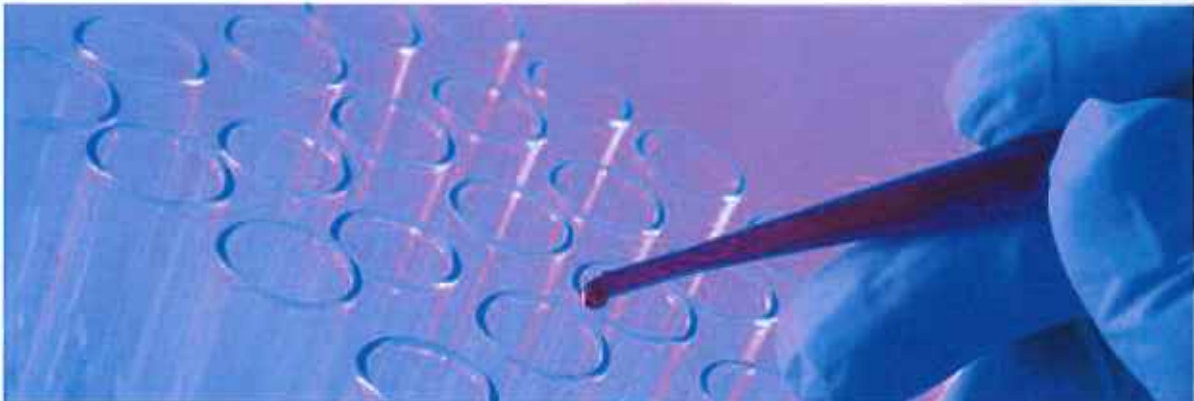
1. Ekmek imalatlarında, imalat aşamasında kullanılmak üzere RUŞEYİM imalatı,
2. Geleneksel Köy ekmeği imalatlarında kullanılmak üzere, ESMER KÖY EKMEĞİ UNU

Çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca Endüstriyel pazarlardan talep edilen ve aşağıda belirtilen ürünler hakkında Ar-Ge çalışmaları ve yatırım planlamaları devam etmektedir.

1. Rutubet oranı %7 ile %5 arasına indirilmiş özel ürün imalatlarında kullanılmak üzere; KURUTULMUŞ UN
2. Ambalajlanmış hazır kadayıf imalatlarında kullanılmak üzere; KADAYIF UNU
3. Manti imalatlarında kullanılmak üzere; MANTILIK UN
4. Bazlama imalatlarında kullanılmak üzere; BAZLAMALIK UN
5. Pişmaniye imalatlarında kullanılmak üzere; PIŞMANİYELİK UN
6. Milföy imalatlarında kullanılmak üzere; MILFÖY UNU
7. Kruvasan imalatlarında kullanılmak üzere; KRUVASAN UNU
8. Gofret imalatlarında kullanılmak üzere; GOFRETLİK UN

İmalatlarının gerçekleşmesi için, üretim prosesi çalışmalarına devam etmektedir.

Tali ürün pazarında ticari değer taşıyan ve yem fabrikalarında ham madde olarak kullanılan Kepek ve Bonkalite ürünleri ULUSOY KEPEK ve ULUSOY BONKALİTE markaları ile üretim ve satışa devam etmektedir. Bu ürünler Samsun ve Tekirdağ/Çorlu fabrikalarından dökme ve paketli (30 kg, 35 kg, 40 kg, PP ambalajlı) ürün olarak piyasaya arz edilmektedir. Bu ürünlerden KEPEK ürünü için Samsun ve Çorlu fabrikalarında kepek peletleme sistemi kurulmuş ve devreye alınmıştır. İlave edilen bu teknoloji ile üretilen kepeğin, 6mm, 8mm, 10mm'lik kalınlıkta peletlenmesi sağlanmakta olup, müşterimizin talebine göre üretim yapılmaktadır. Bu sistemin getirdiği en büyük avantajlar; ürünün raf ömrünün uzamasına, depolama alanından tasarruf yapılmasına ve depolama kolaylığı sağlamasıdır.





ULUSOY UN KALİTE STANDARDİZASYONU ÇALIŞMALARI

Ulusoy Un, 2014 yılında da ürünlerinin standart, güvenilir ve hatalardan arındırılmış, toplam kalite ilkesinden taviz vermeden üretim ve hizmet ilkelerini devam ettirmiştir. 2014 yılında kalite standardının devamlılığı için ham madde alımından başlayarak girdi analizleri ve üretimin her aşamasında kalite analizleri yapılmakta ve kayıt altına alınmaktadır. Bu şekilde ürünlerin standardizasyonunu sağlamaktadır. Kalite standartlığını sağlamak için tanımladığımız proses kontrolleri, kritik kontrol noktaları analizleri, hijyen ve kalite kontrolleri yapılmaktadır. Düzeltici ve önleyici faaliyetler etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Test sonuçlarımızı akredite laboratuvarlarla kıyaslama yaparak şirket laboratuvarlarımızın doğruluğu kontrol edilmektedir.

Ulusoy Un' un ilgili birimleri, tedarikini gerçekleştireceği ham madde ve diğer girdilerini belirler. Tedarik edilecek ham madde ve diğer girdi kalemleri speklere uygunluğu kontrol edilerek analiz sonuçlarına göre ilgili birim talebi ve yönetim kurulu onayı ile satın alma gerçekleştirir. Satın alma işlemi gerçekleştirildikten sonra şirket depolarına sevk ettirilerek depolama yapılır. Tedarikçiler için ayrı kartlar tutularak yılsonlarında tedarikçi performans değerlendirme raporu hazırlanarak yönetime sunulur.

Ulusoy Un, üretim aşamalarında, yıl içerisinde standart ve sağlığa uygun üretim yapmak için tüm personele; hijyen, kalite yönetim sistemi eğitimi, iş sağlığı güvenliği, çevre eğitimi, gıda güvenliği yönetim sistemi eğitimleri verilmektedir.

Ulusoy Un, müşteri memnuniyet anketleri düzenlenerek müşteriden gelen, geri bildirimler titizlikle değerlendirilip müşteri memnuniyetini daimi kılmak için çalışmalar süreklilik arz etmektedir.

Ulusoy Un, üretimini ve ürünlerini, buğdaydan başlayıp mamul madde haline gelene kadar ki süreç ve tüketiciye ulaşmaya kadar geçen aşamalarda Gıda Güvenliğine uygun işlemeye özen göstermektedir.

- Ulusoy Un, bu süreçlerin toplam kalite anlayışı doğrultusunda ilerlemesi adına;
- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2004 Çevre Yönetim Sistemi
- E&H EURASIA HALAL SERVICE CENTER Helal Gıda Sistemi
- SNI Indonesian National Standart

TSE 4500 sertifikası belgelerine sahiptir ve bu yönetim sistemleri içerisinde "sağlıklı ve güvenilir" ürünler üretmeye devam etmektedir. Sistemlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi amacıyla, sistemleri gözden geçirmeye ve sürekliliğini sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. Gelinen bu aşamada kalite yönetim sistemi politikasını daha ileri seviyeye taşımak ve dünyaca saygın belgeleri almak adına çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.

 **ULUSOY UN**

ŞANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
Tel: (0362) 266 90 90 (4 Hattı) Fax: 266 90 94
Gaziler V.D. 690 002 27 68 Y. Sic. No: 039914 No: 01

KURUMSAL SOSYAL
SORUMLULUK





KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Firmamız topluma olan sorumluluğunu kurulduğu günden bu yana eğitim, kültür, sanat alanlarında yaptığımız projelerle yerine getirmeye çalışmaktadır. Ue bundan sonrada aynı istekle devam edecektir. Biz farkın insanla yapıldığına inanıyoruz. "İnsani düzeltirsen dünya düzelir" anlayışıyla insan odaklı çalışmalarımız devam ediyor.

Bu bağlamda; 2014 yılı gerçekleştirdiğimiz projelerimiz;

- Bir Dilek Tut Demeği için hasta çocuk dileği gerçekleştirme,
- Ramazan ayında mevlit okutulması ve iftar yemeği verilmesi.
- Fahrettin Ulusoy ilkokulu spor salonu yapılmasına sponsor olma.
- Şirket personeli ve üst yönetim ile tiyatro organizasyonu gerçekleştirilmesi.



2014 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere bakacak olursak:

Ulusoy Un çalışanları arasında halı saha maçları düzenlenmiştir. Çalışanların motivasyonunu yükseltme anlamında oldukça büyük önem taşıyan bu organizasyonlar düzenli olarak devam etmektedir.

Çalışanlarımızla sanatsal faaliyet olarak ; Atatürk Kültür Merkezi'nde Samsun Opera ve Balesinin sahnelediği "Batı Yakası Hikayesi" müzikali etkinliğine katılım gerçekleştirilmiştir. Sosyal gelişim açısından önemli bir kazanım olan benzer organizasyonlara 2015 yılında da devam edilecektir.



İçinde bulunduğumuz topluma karşı sorumluluklarımızın bilincinde olan ve sürekli olarak çevremizin gelişmesine katkı sağlayan bir şirket olmak ana hedefimizdir. Bizim en önemli sorumluluğumuz insandır.

Çünkü biliyoruz ki geleceğin büyük organizasyonları "SOSYAL SORUMLULUK" uygulamalarında başarıya ulaşmış olan kurumlar olacaktır.

ULUSOY UN
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 12 / Tekköy / Samsun
Tel: (0.362) 266 90 00 (4 Hattı) Faks: 266 90 94
Gaziler V.D.: 090 007 4788 T. Sic. No: 10903 K. No: 01

RISK YÖNETİMİ



ULUSOY UN

ŞANAYİ ve TİC. A.Ş.

Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun

Tel: (0362) 266 90 90 (4 Hatt) Faks: 266 90 90

Gaziler V.D.: 891 002 9785 (Siz. No: 13901/No: 01)



RISK YÖNETİMİ

Organizasyonlarda risk yönetiminin rolü konusunda son yıllarda çok büyük değişiklikler gözlemlenmiş ve risk yönetimi çok önemli hale gelmiştir. Günümüzde başarılı organizasyonlar belirsizlik ortamından kaçınma yollarını aramak gibi bir çaba yerine risklerden fırsatlar elde etmeye odaklanmaktadır. Bunun sonucu olarak da geleneksel bakış açısıyla uygulanan risk yönetimi mevcut koşullarda yetersiz kalmaktadır. Buradan hareketle; Ulusoy Un farklı risk türlerini de, operasyonel ve stratejik riskler gibi, dikkate almaya ve bunları aktif olarak yönetmeye başlamıştır.

Ulusoy Un olarak mevcut risklerimizi yönetirken birbirinden tamamen farklı olan iki tür yol izliyoruz. Birincisi mevcut risklerini birer birer ele alıp yönetmek; ikincisi ise tüm risklerini sistemin bir parçası olarak görüp, onları bir risk yönetimi programı çerçevesinde bütün olarak yönetmektir.

Organizasyonların kurumsal risk yönetiminden beklenen faydaları elde edebilmeleri iyi işleyen kurumsal risk yönetim yapısı ve etkin kurumsal risk yönetim uygulamaları ile mümkündür. Bu bağlamda etkin bir kurumsal risk yönetim yapısı oluşturmak için gerekli olan süreçleri her geçen gün iyileştiriyor ve geliştiriyoruz.

Hızlı ve istikrarlı büyümemiz paralelinde özellikle hammadde, kur ve faiz riskimizi yapmış olduğumuz risk modelleme yöntemleriyle anlık takip ediyor ve stratejilerimiz doğrultusunda gerekli aksiyonları alıyoruz.

Kur Riski

Şirketin döviz açık pozisyonu herhangi bir dalgalanma riskine karşı yurt içinde Vadeli Opsiyon Borsasında alınan pozisyonlar ve bankalar ile yapılan forward, işlemleri ile etkin bir şekilde yönetilerek, öngörülebilir finansal sonuçlar haline getiriliyor.

2014 bazı içsel ve dışsal risk unsurlarının zaman zaman piyasalarda volatilitiyi artırdığı bir yıl oldu. Yılım ilk ayında TL de gerçekleşen hızlı değer kaybına Merkez Bankası'nın faiz artışı ile karşılık vermesiyle döviz piyasaları dengelendi.

Yılım ikinci altı ayında; Amerika Merkez Bankası (FED) in faiz artış süreci ile ilgili endişelerin tekrar piyasalarda fiyatlanmaya başlaması ve Amerika Doları'nın diğer para birimlerine karşı değer kazanma sürecine geçmesi ile TL de değer kaybederek TL sepeti yılı 2.58 seviyelerinden kapattı.

Yıl içinde değişkenlik arz etmekle birlikte döviz açık pozisyonumuzu 15 milyon usd seviyelerinde tutarak geçmiş yıllara kıyasla daha dengeli bir açık pozisyon yönetimi ile yılı tamamladık.

Yapılan hedging işlemleri 4 ulusal ve 2 yabancı banka ile UIOB da alınan pozisyonlarla yönetildi. Alınan Forward ve Future kontratların ortalama vadesi 8 ay civarında gerçekleşti.

Ana stratejimiz doğrultusunda; 2015 yılında da piyasa volatilitésinin yüksek olacağını tahmin ediyor, döviz açık pozisyonumuzu yönetilebilir seviyelerde tutmaya devam etmeyi planlıyoruz.

Ham Madde Fiyat Değişim Riski

Ülkemizde buğday fiyatları TMO regülasyonunda oluşmaktadır. Fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir. 2014 yılında buğday üretiminin geçen yıla göre 5 milyon ton düşük gerçekleşmesi nedeniyle oluşabilecek yukarı yönlü fiyat baskısı gerçekleştirilen ithal buğday ihaleleriyle dengelenmiştir.

Bu bağlamda fiyatlar belli bir bant içinde hareket etmektedir. Dolayısıyla şirketimiz yurtdışı buğday borsalarında gerçekleşen sert yükseliş ve düşüş hareketlerinden sınırlı etkilenmektedir.

Yerli buğday fiyatları ile yurtdışı fiyat korelasyonu zayıftır. Stoğumuzda bulunan fiziki buğday pozisyonuna göre; yurtdışı buğday fiyatları ile yurtdışı borsa fiyat spreadlerinin aşım açıldığı seviyelerde Cbot (Chicago Board Of Trade) ve Matif borsalarında kısmi hedging işlemleri gerçekleştiriyoruz.



1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Firmamız Sermaye Piyasa Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

EŞİTLİK

Firmamız şirket pay sahiplerinin haklarının korunması tüm hak sahiplerine adil ve eşit davranmayı esas almıştır. Ayrıca paydaşlarımıza cinsiyet, dauranış, görüş ve etnik köken nedeniyle ön yargı yaklaşımı, ayrımcılık yapılmayacağını her türlü koşulda kabul etmiştir.

ŞEFFAFLIK

Firmamız ticari sır niteliği taşımayan ve kamuya açıklanmamış, kamu ve pay sahiplerini ilgilendiren tüm gerekli bilgi akışını doğru, eksiksiz ve kolay ulaşılabilir şekilde bilgilendirmektedir.

HESAP VERİLEBİLİRLİK

Firma tarafından alınan kararların doğruluğunu pay sahiplerine kanıtlama ve sorumluluğunu kabullenme gerekliliğine dayalı hareket etmektedir.

SORUMLULUK

Firmamız faaliyetlerini gerçekleştirirken sadece pay sahiplerinin değerlerini arttırmak amacıyla olmayıp, aynı zamanda toplumsal değerlere ve kanunlara uygun hareket ederek, mevcut tesislerimizi de bu anlayışla işletmektedir.

Yukarıda belirtmiş olduğumuz prensiplerimizin uygulanması aşamasında gerekli çalışmalar yapılmıştır. Mevcut süreci daha ileri seviyelere götürmek için firmamız gereken özeni göstermeye devam edecektir.

2. Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek üzere Yatırım İlişkiler Grubu 2012 yılında oluşturulmuştur. Bu birim 1 kişiden oluşmaktadır. İlgililere 0(362) 266 90 90 numaralı telefon, 0(362) 266 90 94 faks numarası ve ilker.kucuk@ulusoyun.com.tr mail adresinden ulaşılabilir.

Hissedarlar ile ilgili görüşecek birim başkanı : İlker KÜÇÜK

Birimin başlıca görevleri;

- Pay sahiplerinin bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye, diğer şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak,
- Yönetim Kurulu ve pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Firmamızın Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak,
- Kamuoyunu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Firma web sitesinde yatırımcı ilişkileri sayfasını güncellemek,
- Firmamızın yıllık faaliyet raporunu dahil mali tablo ve raporları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili dokümanları pay sahiplerine zamanında duyurmak

Yatırım İlişkileri Grubu, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, firmamızın performansını şeffaf ve hatasız bir şekilde sunmayla yükümlüdür.



FİRMA İLETİŞİM LİSTESİ

GENEL MÜDÜRLÜK & FABRİKA

ATATÜRK BULVARI NO:292
TEKKEKÖY/SAMSUN/TÜRKİYE
TEL: 0 362 266 90 90 (PBX)
FAXS: 0 362 266 90 94

ÇORLU FABRİKA

HIDIRAĞA MAHALLESİ İSTASYON CADDESİ
NO:43 ÇORLU/TEKİRDAĞ/TÜRKİYE
TEL: 0 (202) 654 38 90 (PBX)
FAXS: 0 (202) 654 38 94

RİSK YÖNETİMİ SERMAYE PİYASALARI VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GRUP MÜDÜRÜ

İLKER KÜÇÜK
ilker.kucuk@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 158

YURT DIŞI PAZARLAMA GRUP MÜDÜRÜ

UMUT AYAN
umut@ulusoyun.com.tr
0 (202)654 38 90 / 136

SAMSUN FABRİKA GRUP MÜDÜRÜ

TANER ÇAĞLAYAN
taner@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 169

DIŞ TİCARET İTHALAT GRUP MÜDÜRÜ

BEGÜM DAK
begum@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 146

ÇORLU FABRİKA GRUP MÜDÜRÜ

BİROL DERNEKLİCİLER
biroldernek@ulusoyun.com.tr
0 (202) 654 38 90 / 118

MALİ VE İDARİ İŞLER GRUP MÜDÜRÜ

BIHAN ÖZTÜRK
bihanozturk@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 101

YURT İÇİ PAZARLAMA GRUP MÜDÜRÜ

ALİ KARAKUŞ
ugurkarakus@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 140

GRUP LOJİSTİK MÜDÜRÜ

MURAT KASAP
muratkasap@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 120

FİNANSA GRUP MÜDÜRÜ

SONER ÇELİK
soner.celik@ulusoyun.com.tr
0 (362) 266 90 90 / 119


ULUSOYUN
 SANAYİ ve TİC. A.Ş.
 Atatürk Bulvarı No: 272 Tekkeköy/Samsun
 Tel: 0 362 266 90 90 (4 Hat) Fax: 266 90 94
 Gazile V.D.: 891 0029789/T Sic.No: 12901 K.No: 01